



**Karlsøy
kommune**

-et levende øyrike



Velkommen til næringskonferanse
Gamnes 18 januar 2018!



**Karlsøy
kommune**

-et levende øyrike



**You cannot escape the
responsibility of tomorrow
by evading it today.**

Abraham Lincoln



**Karlsøy
kommune**
-et levende øyrike



...men først må vi se litt tilbake:

Omstillingsprogrammet i Karlsøy 2010 - 2015



Karlsøy
kommune

-et levende øyrike



Bakgrunn for omstillingsprogrammet:

- Negative trender i befolkningsutviklingen
- Negative trender i arbeidsplassutviklingen
- Synkende andel selvstendig næringsdrivende
- Ensidig næringsstruktur
- Lavt utdanningsnivå i befolkningen
- Mangel på ledige boliger



Karlsøy
kommune
-et levende øyrike



Hovedmål og strategi

50 nye arbeidsplasser

Mer differensiert og robust næringsliv

Karlsøy som en attraktiv kommune i vekst
ved å styrke kommunens omdømme



**Karlsøy
kommune**
-et levende øyrike



Valg av fokusområder

Styrke etablert næringsliv

Nye bedriftsetableringer

Bedre omdømme

Kommunen som samarbeidspartner

Kommunikasjon og infrastruktur



**Karlsøy
kommune**

-et levende øyrike



Hvorfor



**Karlsøy
kommune**
-et levende øyrike



Evalueringen sier (Oxford research):

Kommunestyret har ikke utøvd eierskapet
aktivt og målrettet

Svak forankring i kommunens administrative
apparat

Uklare linjer mellom programmet og ordinær
aktivitet



Karlsøy
kommune
-et levende øyrike



Næringslivet lite involvert og engasjert

Ikke fokus på å forankre programmet i
kommunens næringsliv

Styremedlemmene fungerte ikke som en
strategisk ressurs for prosjektledelsen



**Karlsøy
kommune**
-et levende øyrike



Hvordan ser det ut i dag:

Færre fiskere

Færre bønder, men etablerte større gårdsbruk

Flere pendlere til og fra Tromsø

Vekst i havbruksnæringen

Økt produksjon i videreforedling av fisk



Karlsøy
kommune
-et levende øyrike



Flere større entreprenører

Flere servicebedrifter

Vekst reiselivsnæringen

Fortsatt lite mangfold i næringslivet



**Karlsøy
kommune**

-et levende øyrike



Omstart, eller ny start?



Karlsøy
kommune

-et levende øyrike



Å etablere en ny kurs og en ny strategi for nærings- og samfunnsutvikling krever vilje til endring.

Endringsvilje etableres ved at berørte beslutningstakere erkjenner at endring er nødvendig for å snu en uheldig utvikling. Slik erkjennelse skapes ikke uten videre.



**Karlsøy
kommune**
-et levende øyrike



Hvordan motivere endringsviljen?

...hvilken vei går det om vi ikke gjør noe?



**Karlsøy
kommune**
-et levende øyrike



Det må skapes en alminnelig aksept for at næringsutvikling er helt avgjørende for at befolkningsutviklingen skal bedres, og skape framtidig bærekraft for Karlsøysamfunnet.



Karlsøy
kommune

-et levende øyrike



Den overordnede planstruktur må brukes som løpende styringsdokumenter:

Kommuneplanens samfunnsdel

Strategisk næringsplan

Sektorplaner

Arealplaner

Budsjett- og økonomiplan (BØP)



**Karlsøy
kommune**
-et levende øyrike



Samarbeid mellom kommunen og næringslivet må styrkes.

Kommunen ønsker et omdømme som mulighetenes kommune, i dette ligger særlig muligheter for at næringslivet skal etablere seg og utvikle seg.



**Karlsøy
kommune**
-et levende øyrike



Næringslivets behov må kartlegges, bla. derfor konferansen i dag, og behovene må tas hensyn til i kommunal planlegging og satsing, for å gi optimale rammebetingelser for næringslivet.



**Karlsøy
kommune**
-et levende øyrike



Strategisk næringsplan skal være et aktivt verktøy for å skape vekst, ikke for å bevare alt slik det har vært.



**Karlsøy
kommune**
-et levende øyrike



Klargjøring av roller:

Det er **næringslivet** selv som næringsaktør som har kompetanse til å drive næringsvirksomhet.

Kommunens oppgave er å sørge for at næringslivet gis rammebetingelser som gir grunnlag for å lykkes.



**Karlsøy
kommune**
-et levende øyrike



Fokusområder:

Vei, transport

Markedsføring og omdømmebygging

Teknologisk utvikling, fibernett.

Næringsområder og disponering av arealer

Bolig

Barnehage/skole, kultur og fritidstilbud

Tilgang arbeidskraft



Karlsøy
kommune
-et levende øyrike



Vi har visjoner, strategier, målsetninger og tiltak.

Er dette formulert og spisset klart og tydelig?

Hvordan omsette planer og strategier til handling og aktiviteter som oppnår målene?



**Karlsøy
kommune**

-et levende øyrike



**You cannot escape the
responsibility of tomorrow
by evading it today.**

Abraham Lincoln